



Тема 3 Анализ заинтересованных

*Программа территориального сотрудничества
Беларусь – Украина*

Подготовка и управление проектами

Георгий Баранец

г. Ровно, 23-26.09.2014

Eastern Partnership Territorial Cooperation
Support Programme



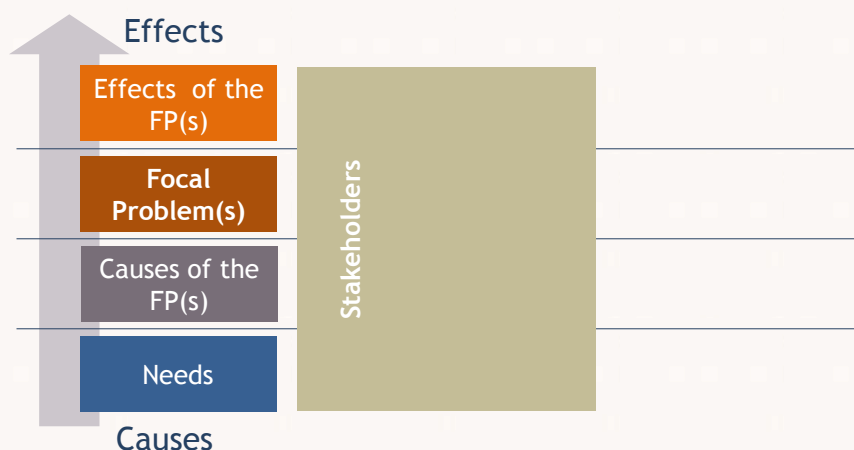
Programme is funded
by the European Union



Programme is implemented by
The Altair Assessors-led Consortium



The project logic order



Eastern Partnership Territorial Cooperation
Support Programme



Programme is funded
by the European Union



Programme is implemented by
The Altair Assessors-led Consortium



Порядок логики проекта



Stakeholders Заинтересованные

Stakeholders are individuals, groups and institutions that may directly or indirectly, positively or negatively affect and/or be affected by a project

Заинтересованные – это индивидуумы, группы и организации, которые могут прямо или косвенно, позитивно или негативно повлиять на ход реализации проекта и/или быть затронуты проектом





Beneficiaries

Beneficiaries are those who benefit in whatever way from the implementation of the project



Target groups are those who will be directly positively affected by the project at the level of project results and specific objective(s)



Final beneficiaries are those who benefit from the project in the long term at the level of overall objectives

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

5



Бенефициары

Бенефициары – те, кто получает любую выгоду от реализации проекта



Целевые группы – те, на которых проект непосредственно окажет позитивное воздействие на уровне результатов и конкретной цели (целей)



Конечные бенефициары – те, кто получит выгоды от проекта в долгосрочной перспективе на уровне общих целей

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

6



Target group(s) Целевая группа(ы)

- Correct definition of the problem allows correct definition of the target group(s) – those who will directly benefit when the problem will be solved / need fulfilled –
Корректное определение проблемы позволяет корректно определить целевую группу – тех, кто непосредственно получит выгоду, если проблема будет решена / потребность удовлетворена
- Stakeholder analysis allows to understand interests of different groups and their possible benefits – Анализ заинтересованных позволяет разобраться в интересах различных групп и их возможных выгодах

Eastern Partnership Territorial Cooperation
Support Programme



Programme is funded
by the European Union



Programme is implemented by
The Altair Assessors-led Consortium

7



Whose problem is it?

- Analyse who is affected by the problem or has interested in it = stakeholders (individuals, groups, institutions directly or indirectly affected)
- Analyse the impact of the problem on various stakeholders: different groups have different concerns, capacities and interests (sometimes conflicting) - these need to be understood and recognized in the process of problem identification
- Consult stakeholders from the beginning and throughout project design!

Eastern Partnership Territorial Cooperation
Support Programme



Programme is funded
by the European Union



Programme is implemented by
The Altair Assessors-led Consortium

8



Чья проблема?

- Проанализируйте, кого затрагивает проблема = заинтересованные (лица, группы людей, организации, затрагиваемые прямо или косвенно)
- Проанализируйте влияние проблемы на заинтересованных: разные группы имеют разные возможности, интересы (иногда конфликтные) и отношение к проблеме – это необходимо учитывать в процессе определения проблем
- Консультируйтесь с заинтересованными лицами в начале и во время его подготовки проекта!

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

9



Stakeholder analysis

Stakeholder and basic characteristics	Interests and how affected by the problem(s)	Capacity and motivation to bring about change	Possible actions to address stakeholder interests

Stakeholder		Capacity and motivation to bring about change		
		Sufficient	Moderate	Low
How affected by the problem(s)	Sufficiently			
	Moderate			
	Low			

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

10



Анализ заинтересованных

Заинтересованный и основные характеристики	Интересы и как затронут проблемой	Возможности и мотивация к изменениям	Возможные действия в интересах

Заинтересованный		Возможности и мотивация к изменениям		
		Значительно	Умеренно	Слегка
Как затронут проблемой	Значительно			
	Умеренно			
	Слегка			

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

11



Defining beneficiaries and target groups

Negative experience

- List of target groups and beneficiaries is incomplete
- Target groups and beneficiaries irrelevant to the problems
- Participation of target groups in the project do not foreseen

Good practice

- Comprehensive and exhaustive list and description of target groups and beneficiaries
- Direct relevance to the problems
- Representative of key target groups participate in project activities

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

12



Определяя бенефициаров и целевые группы

Негативный опыт

- Неполный перечень целевых групп и бенефициаров
- Не соответствуют проблемам
- Не предусмотрено участие целевых групп в проекте

Позитивный опыт

- Исчерпывающий перечень и описание целевых групп и бенефициаров
- Соответствие проблемам
- Представители ключевых целевых групп участвуют в мероприятиях проекта

Eastern Partnership Territorial Cooperation
Support Programme



Programme is funded
by the European Union



Programme is implemented by
The Altair Assessors-led Consortium

13



STAKEHOLDER ANALYSIS - Your turn!

1. Identify who's affected by each problem – write and stick next to each related problem
2. Develop comprehensive list of stakeholders
3. Assess the level of interest:
 - *How affected by the problem*
 - *Capacity and motivation to bring about change*
4. Choose those who are the most important for your project

Eastern Partnership Territorial Cooperation
Support Programme



Programme is funded
by the European Union



Programme is implemented by
The Altair Assessors-led Consortium

14



АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ - Ваша очередь!

1. Определите, кого затрагивает каждая проблема – запишите и разместите рядом с соответствующей проблемой
2. Составьте полный список заинтересованных
3. Оцените степень заинтересованности:
 - Как затронут проблемой
 - Возможности и мотивация к изменениям
4. Выберите тех, кто наиболее важен для проекта

Eastern Partnership Territorial Cooperation
Support Programme



Programme is funded
by the European Union



Programme is implemented by
The Altair Assessors-led Consortium

15



Thank you for your attention!
Благодарю за внимание!

Georgii Baranets

Eastern Partnership Territorial Cooperation
Support Programme



Programme is funded
by the European Union



Programme is implemented by
The Altair Assessors-led Consortium