



## Тема 7 От ЛСМ к планированию мероприятий проекта

*Программа территориального сотрудничества  
Беларусь – Украина*

*Подготовка и управление проектами*

*Георгий Баранец*

г. Ровно, 23-26.09.2014

Eastern Partnership Territorial Cooperation  
Support Programme



Programme is funded  
by the European Union



Programme is implemented by  
The Altair Assessors-led Consortium



### *Activity planning and budgeting*

- Step 1** Proceed with detailed activity planning
- Step 2** Ask each responsible partner to develop separate budget according to required format for each management task
- Step 3** Consolidate separate budgets in one budget table

Eastern Partnership Territorial Cooperation  
Support Programme



Programme is funded  
by the European Union



Programme is implemented by  
The Altair Assessors-led Consortium



## Планирование мероприятий и бюджета

### Шаг 1

Разработайте детальный план действий

### Шаг 2

Попросите каждого партнера разработать отдельный бюджет требуемого формата по каждому мероприятию собственной части

### Шаг 3

Сведите отдельные бюджеты в одну суммарную таблицу

Eastern Partnership Territorial Cooperation  
Support Programme



Programme is funded  
by the European Union



Programme is implemented by  
The Altair Assessors-led Consortium

3



## Functions of action planning

### ACTION PLAN:



- Provides planning aimed at achieving project objectives
- Splits activities into separate specific management tasks
- Clarifies the sequence and duration of activities
- Defines control milestones
- Determines responsibilities of staff and managers
- Provides basis for sound and grounded budget

Eastern Partnership Territorial Cooperation  
Support Programme



Programme is funded  
by the European Union



Programme is implemented by  
The Altair Assessors-led Consortium

4



## Функции рабочего плана

### ПЛАН ДЕЙСТВИЙ:



- Обеспечивает планирование, направленное на цели
- Разбивает мероприятия на текущие виды деятельности
- Разъясняет последовательность и продолжительность действий
- Определяет контрольные сроки
- Определяет ответственность сотрудников и руководителей
- Является основой для качественного бюджета

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union

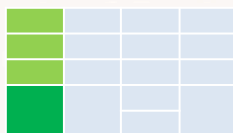


Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

5



## Developing the Action Plan (1)



**Step 1:** List main activities of the project



Year 1													
Activity / Month	Half-year 1						Half-year 2						Implementer
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
4.1. Develop training programme for personnel													
4.2. Implement training programme													

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union

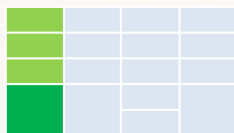


Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

6



## Разработка плана действий (1)



**Шаг 1:** Перенесите основные мероприятия из логико-структурной матрицы



Год 1													
Мероприятие/ месяц	Полугодие 1						Полугодие 1						Ответственный
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
4.1. Разработать программу обучения персонала													
4.2. Реализовать программу													

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

7



## Developing the Action Plan (2)

**Step 2:** Break activities down into management tasks

Year 1													
Activity / Month	Half-year 1						Half-year 1						Implementer
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
4.1. Develop training programme for personnel													
4.1.1. Needs identification													
4.1.2. Training modules development													
4.2. Implement training programme													
4.2.1. Conduct training													
4.2.2. Knowledge control													

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

8



## Разработка плана действий (2)

### Шаг 2: Разбейте мероприятия на последовательные действия

Год 1													
Мероприятие/ месяц	Полугодие 1						Полугодие 1						Ответственный
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
4.1. Разработать программу обучения персонала													
4.1.1. Определить потребности													
4.1.2. Разработать модули курсов													
4.2. Реализовать программу													
4.2.1. Провести обучение													
4.2.2. Выполнить контроль знаний													

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

9



## Developing the Action Plan (3)

### Step 3: Estimate the duration of each activity

Year 1													
Activity / Month	Half-year 1						Half-year 1						Implementer
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
4.1. Develop training programme for personnel													
4.1.1. Needs identification	X												
4.1.2. Training modules development	X	X											
4.2. Implement training programme													
4.2.1. Conduct training	X												
4.2.2. Knowledge control	X	X											

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

10



## Разработка плана действий (3)

### Шаг 3: Оцените продолжительность каждого действия

Год 1													
Мероприятие/ месяц	Полугодие 1						Полугодие 1						Ответственный
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>4.1. Разработать программу обучения персонала</b>													
4.1.1. Определить потребности	X												
4.1.2. Разработать модули курсов	X	X											
<b>4.2. Реализовать программу</b>													
4.2.1. Провести обучение	X												
4.2.2. Выполнить контроль знаний	X	X											

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

11



## Developing the Action Plan (4)

### Step 4: Coordinate all activities within the timeline, define start and end dates and develop a final schedule

Year 1													
Activity / Month	Half-year 1						Half-year 1						Implementer
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>4.1. Develop training programme for personnel</b>													
4.1.1. Needs identification	X												
4.1.2. Training modules development		X	X										
<b>4.2. Implement training programme</b>													
4.2.1. Conduct training				X									
4.2.2. Knowledge control					X	X							

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

12



## Разработка плана действий (4)

**Шаг 4:** Согласуйте мероприятия по времени и разработайте итоговый график

Год 1													
Мероприятие/ месяц	Полугодие 1						Полугодие 1						Ответственный
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>4.1. Разработать программу обучения персонала</b>													
4.1.1. Определить потребности	X												
4.1.2. Разработать модули курсов		X	X										
<b>4.2. Реализовать программу</b>													
4.2.1. Провести обучение				X									
4.2.2. Выполнить контроль знаний					X	X							

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

13



## Developing the Action Plan (5)

**Step 5:** Determine key project milestones

Year 1													
Activity / Month	Half-year 1						Half-year 1						Implementer
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>4.1. Develop training programme for personnel</b>													
4.1.1. Needs identification	X												
4.1.2. Training modules development		X	X										
<b>4.2. Implement training programme</b>													
4.2.1. Conduct training				X									
4.2.2. Knowledge control					X	X							

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

14



## Разработка плана действий (5)

### Шаг 5: Определите основные контрольные сроки

Год 1													
Мероприятие/ месяц	Полугодие 1						Полугодие 1						Ответственный
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>4.1. Разработать программу обучения персонала</b>													
4.1.1. Определить потребности	X												
4.1.2. Разработать модули курсов		X	X										
<b>4.2. Реализовать программу</b>													
4.2.1. Провести обучение				X									
4.2.2. Выполнить контроль знаний					X	X							

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

15



## Developing the Action Plan (6)

### Step 6: Identify partners and staff responsible for separate activities implementation

Year 1													
Activity / Month	Half-year 1						Half-year 1						Implementer
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>4.1. Develop training programme for personnel</b>													<b>Partner 2</b>
4.1.1. Needs identification	X												2 Training KE
4.1.2. Training modules development		X	X										2 KE, assistant
<b>4.2. Implement training programme</b>													<b>Partner 2</b>
4.2.1. Conduct training				X									2 KE, assistant
4.2.2. Knowledge control					X	X							3 commission members

Eastern Partnership Territorial Cooperation Support Programme



Programme is funded by the European Union



Programme is implemented by The Altair Assessors-led Consortium

16





## Разработка плана действий (6)

### Шаг 6: Определите организацию и персонал, ответственный за реализацию

Год 1													
Мероприятие/ месяц	Полугодие 1						Полугодие 1						Ответственный
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
4.1. Разработать программу обучения персонала													Партнер 2
4.1.1. Определить потребности	X												2 КЭ по обучению
4.1.2. Разработать модули курсов		X	X										2 КЭ, ассистент
4.2. Реализовать программу													Партнер 2
4.2.1. Провести обучение				X									2 КЭ, ассистент
4.2.2. Выполнить контроль знаний					X	X							3 члена комиссии

Eastern Partnership Territorial Cooperation  
Support Programme



Programme is funded  
by the European Union



Programme is implemented by  
The Altair Assessors-led Consortium

17



**Thank you for your attention!**  
**Благодарю за внимание!**

Georgii Baranets

Eastern Partnership Territorial Cooperation  
Support Programme



Programme is funded  
by the European Union



Programme is implemented by  
The Altair Assessors-led Consortium